



Группа предприятий «Щекиноазот»

- **Объединенная Химическая Компания «Щекиноазот»** включает в себя группу предприятий, успешно работающих на российском и мировом рынках: ОАО «Щекиноазот», ОАО «Химволокно», управляющая компания ОХК «Щекиноазот».
- **ОАО «Щекиноазот»** - одно из крупнейших предприятий большой химии, расположенное в Тульской области, входит в число двухсот наиболее значимых компаний России. Продукция предприятия: метанол, капролактан, уротропин, сульфат аммония, уголекислота, ионообменные мембраны, товары бытовой химии.
- **ОАО «Химволокно»** - один из ведущих российских производителей полимеров, в том числе инженерных пластиков, а также синтетических нитей и волокон, кордных тканей.
- **Управляющая компания ОХК «Щекиноазот»** формирует политику продаж, занимается маркетинговыми исследованиями, снабжением и сбытом производственного комплекса.
- **Совет директоров ОХК «Щекиноазот»** формирует производственную и социальную политику предприятия, являющегося градообразующим для г.Щекино (60 тыс. жителей) и поселка Первомайский (11 тыс. жителей). На предприятиях ОХК занято 6,5 тыс. человек.

Этапы проекта

- Разработка методологической платформы:
- Анализ и описание основных автоматизируемых бизнес-процессов. Бизнес-моделирование
- Разработка Концепции внедрения ИСУ на платформе Microsoft Dynamics AX (ранее Microsoft Axapta)
- Разработка и внедрение единых корпоративных стандартов
- Внедрение функциональных блоков:
- Управление финансами – оперативное управление, бухгалтерский учет, БДДС
- Управление снабжением. Заявки, обеспечение поставок, сквозные цепочки поставок
- Управление сбытом. Планирование отгрузок, сбыт, сквозные цепочки продаж
- Управление запасами. Оперативный и бухгалтерский учет

Внедрение интегрированной системы управления предприятием на платформе Microsoft Dynamics AX осуществлялось для Группы Предприятий ОАО «Щекиноазот» совместно с проектной командой компании «Город-ИНФО».

Впервые в России в химической отрасли создается полнофункциональное вертикальное (отраслевое) решение на платформе ERP-системы Microsoft Dynamics AX.

Ключевой спецификой проекта является универсальное решение для холдинговых структур с интеграцией данных на уровне первичных потоков информации – так называемый «механизм сквозных бизнес-процессов».

Стратегия Группы Предприятий ОАО «Щекиноазот» направлена на повышение качества и конкурентоспособности продукции, усиление инвестиционной привлекательности компании на международном рынке. Для реализации этой стратегии руководство ОХК «Щекиноазот» предприняло крупномасштабный проект по совершенствованию стратегического и оперативного управления, интеграции деятельности всех предприятий, входящих в состав ОХК.

До запуска проекта на каждом из Предприятий Группы использовалось несколько программных продуктов, несвязанных друг с другом, следствием чего являлся многократный ввод данных, приводящий к снижению достоверности данных и эффективности работы. Отсутствие единой системы нормативно-справочной информации делало невозможным оперативное управление запасами, денежными средствами и расчетами в целом по Группе Предприятий.

Для решения этих задач требовалось изменить ИТ-стратегию. Необходимо было отказаться от лоскутной автоматизации и построить единое решение, спроектированное на платформе системы класса ERP, такое решение, которое соответствовало бы уровню современных управленческих технологий.

Проект

Управление проектом по внедрению интегрированной системы управления для Группы Предприятий ОАО «Щекиноазот» осуществлялось в соответствии с внутрифирменными стандартами и методологией внедрения.

Внутрифирменная методология внедрения опирается на многолетний опыт специалистов компании «Город-ИНФО» по внедрению информационных систем, а также на стандарты ведущих западных компаний (Oracle, IFS, Microsoft), адаптированные под специфику российской действительности.

В соответствии с методологией внедрения в состав рабочей группы, осуществляющей управление проектом, вошли представители Заказчика и Исполнителя. Рабочая проектная группа состояла из 10 человек: 5 - от Исполнителя, 5 - от Заказчика.



Выбор платформы и исполнителя

Руководство Объединенной Химической Компании провело серьезный анализ рынка ERP-систем, изучило преимущества и недостатки нескольких западных программных продуктов, в частности, SAP R/3, Oracle и Microsoft Business Solutions-Axapta, ознакомилось с работой других крупных предприятий, на которых уже внедрены ИСУ.

В результате было принято решение о проектировании и внедрении единой комплексной системы управления предприятием на платформе системы класса ERP II Microsoft Business Solutions - Axapta.

В качестве консультанта и партнера по проектированию и внедрению бизнес-решения был выбран Сертифицированный партнер Microsoft с компетенцией Business Solutions – компания «Город-ИНФО».

Microsoft Dynamics AX (ранее Microsoft Business Solutions-Axapta):

- Современные информационные технологии
- Оптимальная совокупная стоимость владения
- Всеобъемлющая функциональность
- Возможность адаптации под специфику бизнеса
- Масштабируемость и интегрируемость с другими ПО
- Локализация в соответствии с российским законодательством

Принципы обеспечения единых стандартов НСИ

Система НСИ включает в себя единые принципы классификации и кодировки элементов, позволяющие взаимнооднозначно идентифицировать элементы НСИ в разрезе каждого из Предприятий Группы и в целом по всей структуре. Правильная классификация элементов НСИ обеспечивает возможность получать отчетность в требуемых разрезах.

При разработке единых стандартов НСИ использовались следующие принципы:

- Единые классификаторы, имеющие вложенную структуру
- Общие справочники или наличие механизма синхронизации между компаниями
- Единая кодировка элементов справочников. Кодировка элементов часто пополняемых и объемных справочников в системе производится автоматически по заранее заданным шаблонам

По результатам предпроектного обследования, проведенного специалистами компании «Город-ИНФО», была выбрана стратегия поэтапного проектирования и внедрения ИСУ.

ИСУ состоит из двух подсистем: «Финансы и Логистика» и «Управление Производством». Для обеспечения прозрачности и управляемости проектом все работы были декомпозированы на этапы, логически соответствующие функциональным блокам системы.

Ядром ИСУ является система класса ERP II Microsoft Dynamics AX (ранее Microsoft Business Solutions-Axapta).

Работам по проектированию и внедрению функциональных блоков ИСУ предшествовал подготовительный этап по разработке единых корпоративных стандартов и основных принципов системы корпоративного учета.

Внедрение системы потребовало перестройки и отладки имеющихся на предприятиях бизнес-процессов. Создание регламентов позволило их формализовать и выработать новые правила, по которым начали работать сотрудники с момента внедрения системы. Для эффективной поддержки сквозных бизнес-процессов и обеспечения работы в режиме реального времени для трех предприятий создана Единая служба обработки информации: сбыт, снабжение. Разработка и утверждение регламентов осуществляется на всем протяжении проекта.

В рамках методологического обеспечения были унифицированы учетные процедуры для трех предприятий. Разработан единый План Счетов и система аналитического учета: бухгалтерского, налогового, управленческого. Единые бухгалтерские регистры поддерживаются через механизм синхронизации. Все изменения принимаются с согласования Методологического Комитета, отвечающего за учет по всем трем предприятиям.

Методологическая платформа – Единые Корпоративные стандарты.

Очень большое внимание было уделено разработке системы Единых стандартов НСИ и классификаторов.

На момент начала проекта в Группе Компаний отсутствовала единая концепция организации справочников и классификаторов. Одни и те же объекты учета были представлены в рамках одного предприятия в различных функциональных подразделениях различными несвязанными друг с другом справочниками. О единстве справочников и классификаторов в рамках трех предприятий и говорить не приходилось.

В результате внедрения Единых корпоративных стандартов на предприятиях группы функционирует единая система НСИ. В результате была решена глобальная проблема сопоставимости данных. Единый классификатор и справочник ТМЦ позволяют всем функциональным службам трех предприятий общаться на одном языке.



Основные цели проекта

Основной целью создания бизнес-решения являлось обеспечение прозрачного оперативного управления группой предприятий для поддержки принятия управленческих решений с возможностью получения консолидированной и оперативной отчетности для различных категорий пользователей.

Перед информационной системой стояли задачи по:

- Реализации механизма сквозных бизнес-процессов
- Централизации управления и контроля совокупными ресурсами Предприятий, входящих в Группу
- Снижения транзакционных издержек и аннулирования дублирующих процедур
- Высвобождение трудовых ресурсов от рутинного и непроизводительного труда по множественной обработке одной и той же информации

Специфика проекта

В ходе работ по внедрению были осуществлены качественные доработки системы. Функциональность продукта была значительно расширена. Можно выделить следующие базовые адаптации:

- Сквозные бизнес-процессы по снабженческо-сбытовой деятельности между производством (Заводами) и Торговым Домом обеспечивают однократный ввод информации и взаимнооднозначное отображение во всех БД бизнес-процессов по снабжению и сбыту
- Заявочная компания: планирование, утверждение, исполнение, потребление
- Отгрузки железнодорожным транспортом
- Экспорт с участием комиссионера: реализована связка Комитент-Комиссионер. Экспортный НДС. Реализован пакет налоговой отчетности по экспорту
- Многооборотная тара. Реализована специфика, связанная с требованиями бухгалтерского и управленческого учета
- Древовидный иерархический классификатор аналитических признаков
- Древовидный иерархический классификатор номенклатурных единиц. Реализовано автоматическое формирование кода номенклатуры. Структурные группы позволяют классифицировать ТМЦ в Microsoft Dynamics AX в соответствии с корпоративным классификатором ТМЦ
- Финансовая и корпоративная отчетность. Интерфейс доступа к кубам OLAP. Reporting Services. Excel

Описание функционала

1. Управление снабжением

1.1. Заявочная компания:

- Сбор заявок в разрезе направлений бюджета, ЦО
- Утверждение заявок
- Анализ и контроль запасов в наличии
- Формирование сводных заявок: прямые закупки, закупки через Торговый Дом
- Передача по сквозному бизнес-процессу в Торговый Дом
- Формирование контрактов с поставщиками

1.2. Контроль и исполнение поставок

- Прямые закупки
- Управление цепочками поставок: Внешний поставщик – Торговый Дом – Завод. Реализация механизма сквозных бизнес-процессов
- Сбор и распределение расходов на транспортировку, хранение, таможенное оформление и переоценку товаров
- МТО цехов в соответствии с заявками: контроль потребления и отпуска в производство
- Анализ исполнения заявочной компании

1.3. Расчеты

- Контроль расчетов с контрагентами в разрезе контрактов и договоров
- Консолидированная отчетность по Группе Предприятий в разрезе аналитики бюджета поставок
- Бухгалтерский и налоговый учет закупок и складских операций

2. Управление сбытом

2.1. Контроль и учет готовой продукции на складах

- Учет выработки готовой продукции
- Анализ готовой продукции на складах
- Комплектация заказов клиентам

2.2. Продажи

- Ведение прайс-листов
- Прямые продажи
- Управление цепочками продаж: Завод – Торговый Дом – Клиент. Реализация механизма сквозных бизнес-процессов
- Специфика экспортных продаж
- Комиссионная торговля
- Движение многооборотной тары

2.3. Отгрузки

- Специфика отгрузки различными видами транспорта, в частности ж/д транспортом
- Контроль и исполнение планов отгрузок
- Сбор и распределение расходов на доставку товара, ж/д тариф
- Учет ж/д накладных и квитанций

2.4. Расчеты с клиентами

- Контроль расчетов с клиентами в разрезе контрактов и договоров, анализ реализации
- Книга продаж. Отчетность
- Бухгалтерский и налоговый учет продаж и складских операций
- Экспортный НДС



Результат

В результате внедрения ИСУ создана эффективная среда управления (как по каждому предприятию, так и консолидированно), обеспечивающая оперативный контроль запасов, расчетов, движения денежных средств и т.д. В настоящий момент система развернута в следующих функциональных службах Группы Предприятий: финансы, ООП, снабжение, сбыт, бухгалтерия, склад готовой продукции.

В результате реализации сквозных бизнес-процессов был аннулирован многократный ввод данных, оптимизировался документооборот между компаниями, ускорилось движение документов. Были высвобождены люди: один и тот же человек из «службы обработки документов: сбыт снабжение» обеспечивает сквозную обработку документов в цепочках: Поставщик (Клиент) – Торговый Дом – Завод.

О компании «Город-ИНФО»

«Город-ИНФО» - одна из немногих российских компаний, имеющих многолетний опыт в разработке высокотехнологичных интегрированных продуктов. В 1999 году компанией был реализован первый российский портал – Axiom.Portal, прошедший опытную эксплуатацию на таких крупных проектах, как порталы ТНК-ВР (с поддержкой до 10000 пользователей), Государственного Таможенного Комитета, Департамента Науки и Промышленной Политики г.Москвы и других.

С 2003г. в компании «Город-ИНФО» профильным направлением становится предоставление услуг по управленческому консалтингу и внедрению Автоматизированных Систем Управления. В том же году Компания становится Сертифицированным партнером Microsoft с компетенцией Microsoft Business Solutions-Axapta.

В компании «Город-ИНФО» сформирована уникальная команда специалистов с опытом управления крупными проектами и успешного внедрения на промышленных и торговых предприятиях таких информационных систем, как Oracle Applications, Baan, Microsoft Business Solutions-Axapta, ПК «Галактика» и других.

В компании «Город-ИНФО» работают профессионалы, специализирующиеся в области бухгалтерского, налогового учета, управленческих и информационных технологий, а также сертифицированные разработчики и специалисты по проектированию и управлению базами данных.

3. Управление финансами

- Формирование финансового плана
- Банковские платежи, в том числе через Клиент-Банк. Настройка для любых банковских систем
- Оперативный учет движения денежных средств
- Ежедневный контроль исполнения финансового плана
- Расчеты с дебиторами и кредиторами
- Анализ дебиторско-кредиторской задолженности
- Учет финансовых вложений
- Взаиморасчеты, векселя
- Бухгалтерский учет
- Отчетность: корпоративная и бухгалтерская

4. Управление затратами

- Учет затрат по статьям и местам возникновения
- Учет затрат по элементам
- Налоговый учет затрат
- Матрица баз распределения затрат
- Поэтапное распределение затрат на объекты калькуляции пропорционально базам распределения
- Закрытие счетов
- Учет НЗП

5. Финансово-управленческая отчетность

- Оперативная отчетность: уровень запасов, сквозные поставки и продажи, движение многооборотной тары в разрезе клиентов и сертификатов
- Финансовая отчетность: БДДС
- Управленческая отчетность: исполнение заявок, анализ затрат в различных аналитических разрезах
- Налоговые регистры
- Интерфейс доступа к кубам OLAP. Reporting Services
- Экспорт в EXCEL

В перспективе:

6. Управление инвестициями

7. Основные средства

8. Управление производством



Microsoft
CERTIFIED
Partner



ORACLE PARTNER

ЗАО «Город-ИНФО»

125212, Москва, Кронштадтский б-р, д.7

Тел./факс: (495) 204-40-35, 204-40-36

E-mail: info@gorod.ru

<http://www.gorod.ru>